

# Meer duidelijkheid over reorganisatie verwacht bij bouwbedrijf BAM

Arend Clahsen  
Amsterdam

**Noodlijdende Nederlandse bouwer BAM komt morgen met cijfers over het derde kwartaal. Mogelijk komen er dan ook meer details over de reorganisatie.**

Wie het weet mag het zeggen. Analist Tijds Hollestelle van ING waagt zich bij BAM Groep niet aan een heel harde voorspelling voor het resultaat voor belastingen over het derde kwartaal. 'De resultaten zijn zo volatiel geweest dat dit niet veel zin heeft', aldus de ING-analist in een voorbeschouwing op de cijferpublicatie. Zijn raming: €26,5 mln aan winst voor belasting.

De resultaten van BAM zijn een achtbaan geweest. En dit jaar is het vanwege corona en tegenvallers alle hens aan dek bij Nederlands grootste bouwer. In het eerste halfjaar werd een nettoverlies van €234,5 mln geleden. Ceo Ruud Joosten kondigde eind september — een maand na zijn aantreden — direct een reorganisatie aan die jaarlijks €100 mln moet opleveren. Dat komt boven op het eerder aangekondigde einde van BAM International en boven op een kleinere reorganisatie in het Verenigd Koninkrijk.

De verwachting is dat Joosten bij de cijfers meer inkleuring aan de reorganisatie kan geven, en wellicht zal toelichten wat die gaan kosten. Dat is belangrijk, want dat bepaalt straks de hap uit het nettoresultaat en het eigen vermogen. Maandag sprak BAM met de vakbonden over de reorganisatie. 'Dat ging nog om de grote lijnen', aldus bestuurder Peter van der Put van FNV Bouw & Wonen, 'de komende dagen verwachten wij meer detailinformatie'.

Van der Put zegt dat het om 1200 fte zal gaan. En dus om meer medewerkers, omdat niet iedereen voltijds werkt. De helft van deze banen verdwijnt in Nederland, en de andere helft in de rest van Europa. 'Het is verder duidelijk gericht op indirecte functies en minder op de uitvoering van projecten', aldus de vakbondsman. Die verhouding ligt volgens hem op 80% tegenover 20%. 'Het is een reorganisatie waarbij de keus is om snel kosten te reduceren zonder dat het echt de operatie schaadt.'



Van der Put verwacht dat volgende week de onderhandelingen over een sociaal plan beginnen. Dat de helft van de banenreductie uit Nederland moet komen, vindt hij niet vreemd, omdat BAM hier qua organisatie groter is. Dat betekent niet per se dat hier de meeste pijn wordt geleden. 'In Duitsland komt deze klap harder aan. Daar wordt de directe uitvoering van projecten uitbesteed en zit de werkgelegenheid bij BAM veel meer in de indirecte functies.'

Hollestelle raamt de kosten van de reorganisatie op circa €75 mln. Maar eigenlijk is dat bijzaak, zo stipt hij aan. 'Het belangrijkste punt is de kapitaalstructuur van BAM.' De bouwer kreeg een waiver van de banken toen BAM niet langer aan de convenanten voldeed, er moet een achtergestelde obligatie geherfinancierd worden en door de aanhoudende verliezen daalde het eigen vermogen van BAM

**BAM bouwt de Zalmhaventoren in Rotterdam, straks het hoogste gebouw van Nederland.**

FOTO: BAS CZERWINSKI

**Vanwege corona en tegenvallers is het dit jaar alle hens aan dek bij Nederlands grootste bouwer**

**De ceo kondigde eind september een reorganisatie aan die jaarlijks €100 mln moet opleveren**

naar een historisch dieptepunt van 11,3% ten opzichte van het balanstotaal.

BAM komt rond de jaarwisseling met een nieuwe strategie. Vrijwel zeker wordt afscheid genomen van bepaalde markten of landen. Met de verkoopopbrengst kan dan de balans versterkt worden. Dat daarvoor al een reorganisatie plaatsvindt, is volgens Van der Put ingegeven onder druk van de financiers. 'BAM moest na de nieuwe afspraken de banken tevreden stellen en tonen dat het snel kosten kan reduceren. Dat maakt onze gesprekken overigens best lastig. Want aan het einde van dit jaar komt er met de nieuwe strategie waarschijnlijk nog meer aan.'

BAM kan morgen verder wellicht helderheid geven over de sluis die BAM bouwt in het Duitse Brunsbüttel. Duitse media melden vorige maand dat er een doorbraak is over de meerkosten, dit keer in het voordeel van BAM.